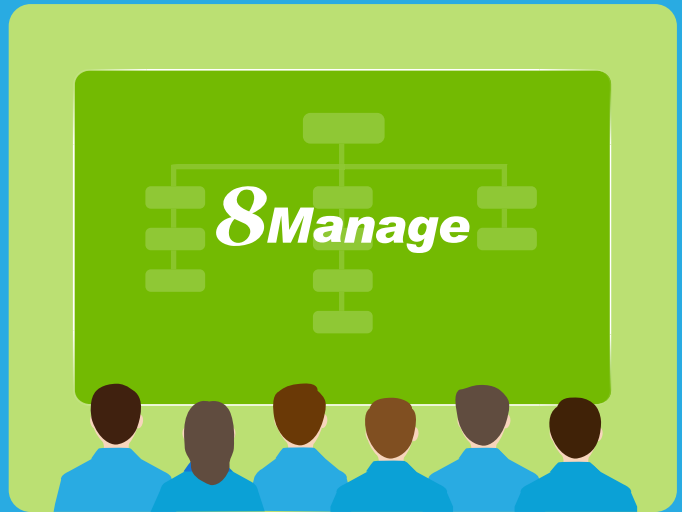


8Manage 技术项目管理



30年前

VS



今天

监控项目唯一实用的方法是及时共享实时信息，
让团队做出明智决策并采取正确行动

8Manage PPM 解决方案具备项目管理所需的全面的功能，更为重要的是它是基于先进的 WBS/OSB/FBS 架构，所有的数据实时更新，极大地提高了信息的准确率和传递效率，增加了项目绩效的透明度和项目人员的责任心。

实时和透明的信息使人们更容易发现问题，找到问题的原因及确定问题的责任人。若信息能实时精准地呈现给企业所有利益相关者，人们将会更加认真负责，不会找借口推卸责任。使用 8Manage PPM 的企业即使他们没有改变企业原先的管理方法和流程也见证了 8Manage PPM 给他们带来的巨大效益，其最关键原因在于项目的成功与否极大程度取决于人的责任心。

1. 项目计划与执行合二为一

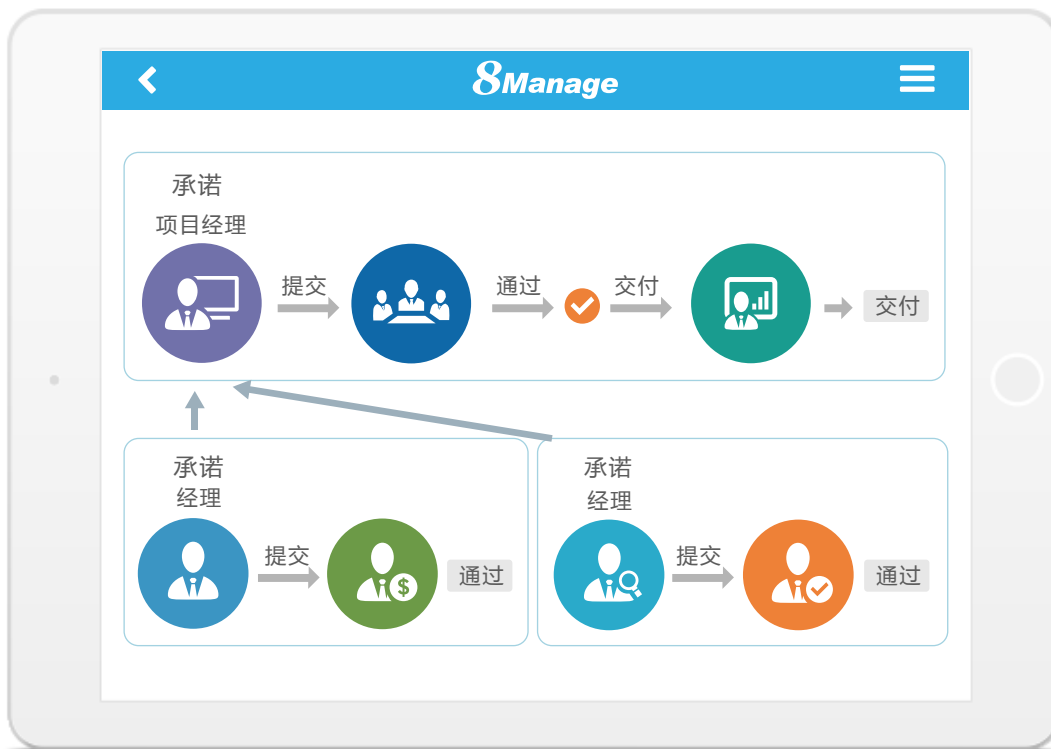
如果只有一个问题或偏差，我们很容易追踪得到。但如果在错误依赖的基础上又建立了其他的错误依赖关系，则必定会产生不必要的混乱与复杂，也无法明晰责任。



在 8Manage 项目管理系统中，计划与执行处于同步状态。当前的计划实时反映项目成员最新的可交付成果及其完成情况。用户可以追溯项目计划的某条基线，或之前的某个快照版本信息，但用户所使用与共享的当前计划都是唯一的。

2. 责任明晰 结果明确

8Manage 帮助用户以自然的方式开展工作，这种方式可让责任及承诺得到适当的加强。当有人更改其承诺时，8Manage 会通知其他相关人员。

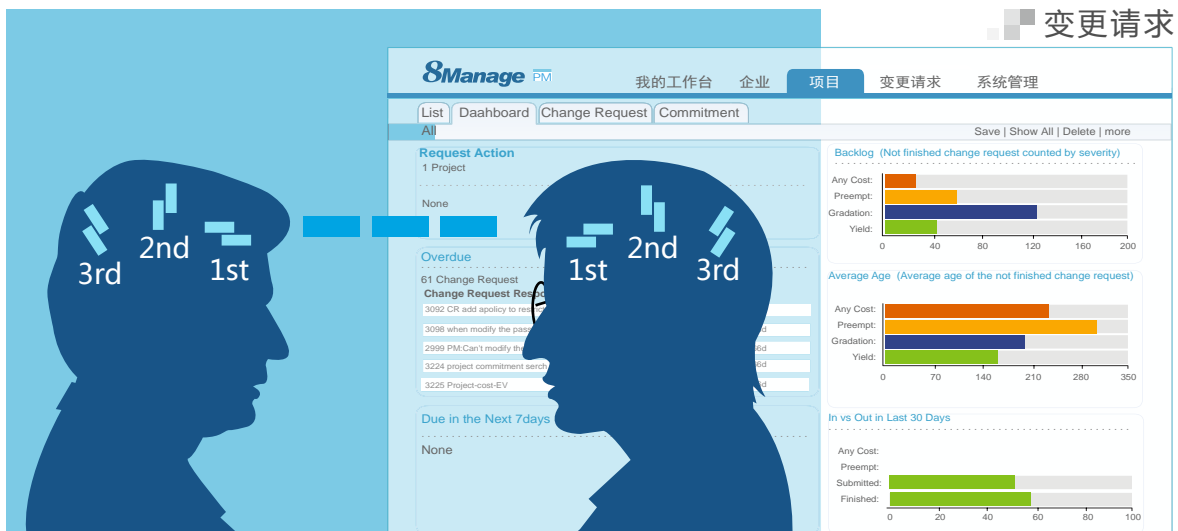


8Manage 也提供以下方式优化结果管理：

- 设置评审与验收的规则
- 对评审及验收结果进行实时的提醒
- 实时的概览及周期性报告的邮件通知
- 使用以上功能，所有利害关系者都可清晰地了解责任与结果

3. 同时管理需求沟通与变更

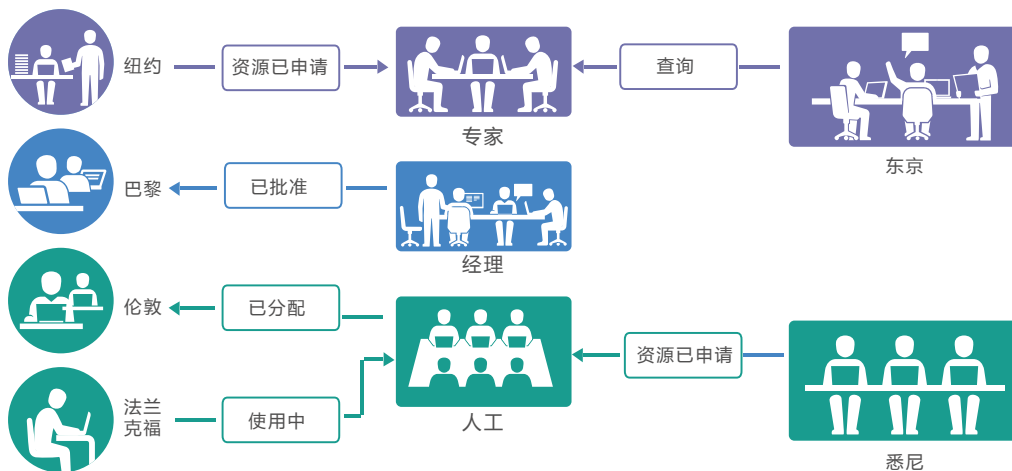
单次交流难以满足复杂需求的沟通要求。对于需求沟通，8Manage 支持以迭代的方法对复杂的需求进行递交及验收。它也会自动追踪需求的评审与验收情况，并提供现状调查功能侦查沟通过程中出现的问题。



对于需求管理，8Manage 自动侦查需求的变化，并把需求变化与项目的各个阶段关联，以此提醒用户，让用户更好地了解需求变化所带来的影响。系统也能自动追踪需求依赖及间接变化，让用户尽早了解其潜在影响。

4. 计划并追踪资源技能与时间安排

8Manage 支持跨部门、跨站点、跨项目的资源分配及有效跟踪其实际使用率，以防资源申请者轻易夸大资源的需求，同时也使资源申请者更努力地去估计真正的资源需求及时间。8Manage 除了能帮助用户恰当分配资源时间之外，还能检测到资源技能与需求之间的差距，让资源与需求更加匹配。



8Manage 提供操作简单、快捷的电子问卷调查，能及早检测到资源申请者对资源的满意度，及时解决真正存在的资源匹配问题。在此机制下，假的资源匹配问题难以被用作借口，借口少了，动力也就会自然增加。

此外，8Manage 能根据现有的及未来的项目计划分别推算出各个部门未来的技能及资源需求，让各部门可及早招聘及培养相关人才。8Manage 还提供个别及整体资源的分析功能（如按时交付率、评审人作出的可交付成果质量评分、返工率、承诺履行记录），帮助管理者更有效地管理资源。

5. 结构化协作代替非结构化协作

因为综合 BPO & ITO 需要提前做大量的计划，对此，8Manage SPM 能支持目标设定、外包发现、战略计划管理、合同管理、过渡管理和监控、外包项目管理等功能。



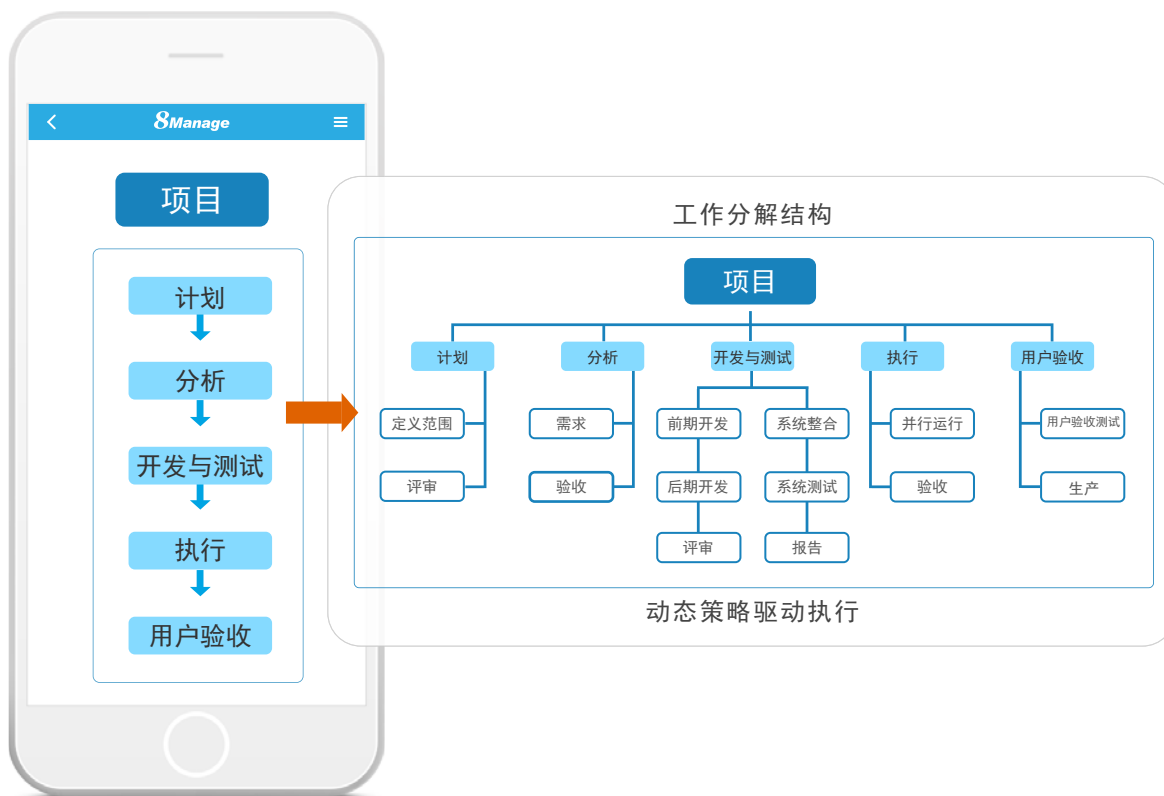
8Manage 为个人和部门提供进行协调的平台。系统提供以下优化功能：

- 职能型与矩阵型组织的管理
- 协调的共同语言（如申请、确认、递交与验收）
- 部门、委员会、项目团队与站点的协调与管理
- 客户、合作伙伴与供应商的协调与管理
- 跨组织的沟通与上报管理

此外，8Manage 提供强大的沟通工具，如自动捕获电子邮件沟通并附于对应的项目与活动计划中，跟踪讨论的论坛及用于小型的部门沟通与协商的在线即时讨论功能。所有的沟通记录都可以在 8Manage 中永久保存。

6. 实施最佳实践而非纸上谈兵

最佳实践往往源于书本上的静态知识，而静态视图和动态视图往往不同，所以在项目执行过程中，人们常常会发现缺少一些必要的控制，或增加了一些不必要的累赘。这是纸上谈兵的效应，需要实时调整。



通过 8Manage 的静态和动态的视图，人们可以作出逐步调整来解决这个问题。在项目执行过程中，8Manage 还提供了项目模板和项目规则这两个工具来鼓励和强制执行最佳实践。

7. 精准全面和可按需组合的成本管理

| | 运营 | | | 资本 | | |
|--------|--------|-------|--------|-------|----|-------|
| | 预算 | | 实际 | 预算 | | 实际 |
| | 已审批 | 预测 | | 已审批 | 预测 | |
| 企业 | 57,000 | 8,600 | 38,314 | 8,000 | 0 | 7,307 |
| A 公司 | 38,000 | 6,400 | 28,624 | 6,000 | 0 | 5,485 |
| 业务部门 1 | 22,000 | 0 | 12,380 | 3,800 | 0 | 3,701 |
| 业务部门 2 | 16,000 | 6,400 | 16,244 | 2,200 | 0 | 1,784 |
| B 公司 | 19,000 | 2,200 | 9,690 | 2,000 | 0 | 1,822 |

| EMS Contract | 预算 (已审批+预算) | | | | 实际 | | | |
|--------------|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----|
| | 2008 | | | | 2008 | | | |
| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 |
| 运营 | 3,800+0 | 5,200+0 | 5,800+0 | 6,000+0 | 4,800+0 | 4,900+0 | 2,680+0 | |
| 设置 | | | | | | | | |
| 人工 | 3,800+0 | 3,900+0 | 4,000+0 | 4,400+0 | 3,750+0 | 3,860+0 | 1,817 | |
| 直接 | 3,000+0 | 3,000+0 | 3,000+0 | 3,000+0 | 2,900+0 | 2,900+0 | 1,267 | |
| 间接 | 800+0 | 900+0 | 1,200+0 | 1,400+0 | 850 | 960 | 550 | |
| 差旅及招待 | 989+0 | 984+0 | 1,284+0 | 1,284+0 | 896 | 732 | 555 | |
| 折旧 | 211+0 | 316+0 | 316+0 | 316+0 | 154 | 308 | 308 | |
| 资本 | 3,800+0 | | | | 3,701 | | | |
| 设备 | 3,000+0 | | | | 3,701 | | | |
| 设施 | | | | | | | | |

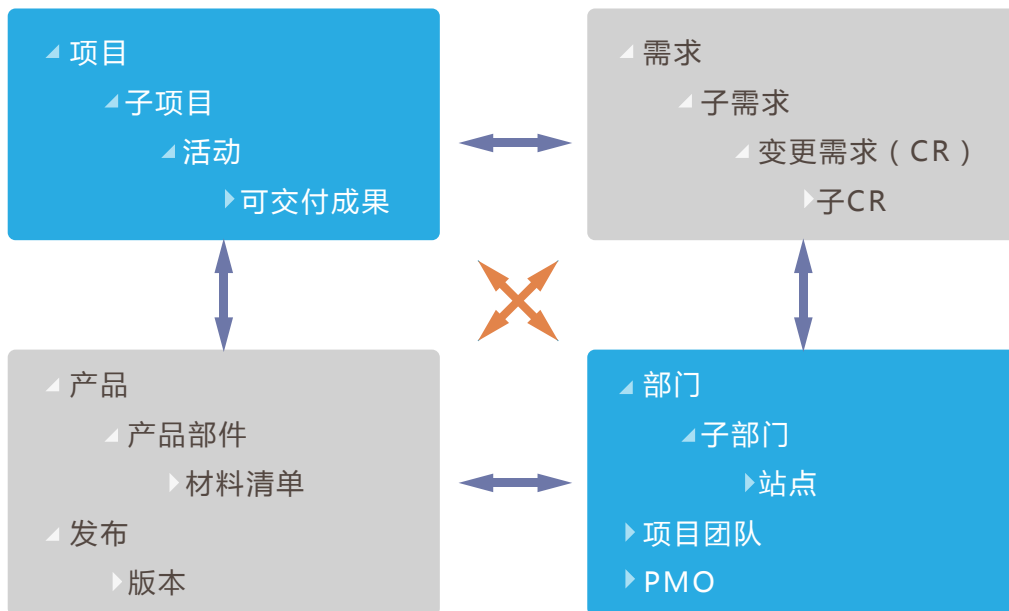
8Manage提供完整的财务管理，覆盖了部门、组合、合约和项目。它具有以下特点：

- 预算计划与跟踪
- 采购订单和支付管理
- 固定资产和库存管理
- 合同核算和损益管理
- 部门核算和损益管理
- 费用管理
- 开具发票和应收账款管理
- 项目核算和损益管理
- 项目组合核算和损益管理

一般的财务系统只协助财务人员在结算期的结账，而 8Manage 则专注于为业务人员提供在议价及交易期间所需的实时财务数字；前者基于各种税项的冗长总结，而后者的数据及时且一目了然。

8. 框架化并控制结构复杂性

8Manage 提供动态的框架处理结构的复杂性，这种结构的复杂性会随着时间的推移让事情变得更为复杂，甚至到无法控制的地步。通常当组织规模较小时，他们可协调处理这些复杂性，因为他们组织规模小，较容易处理。但随着组织的规模不断扩大，如果他们还不知道如何恰当地处理这些结构上的复杂性，他们会因此付出代价，因为他们在以一种非常难以协调且低效的方式进行经营。8Manage 是全球少数几个可以帮助您有效解决这些结构复杂性的工具之一。



9. 九大项目管理领域

8Manage 支持 PMI 九大项目管理领域：

- 范围管理
- 费用管理
- 沟通管理
- 风险管理
- 综合管理
- 时间管理
- 质量管理
- 人力资源管理
- 采购管理

8Manage 支持 PMI 五大项目管理过程：

- 启动过程
- 执行过程
- 收尾过程
- 规划过程
- 控制过程



10. 项目组合管理

8Manage 支持用户设定项目组合的管理目标、策略及规则来监控多个项目的执行。

8Manage 可实现以下项目管理功能：

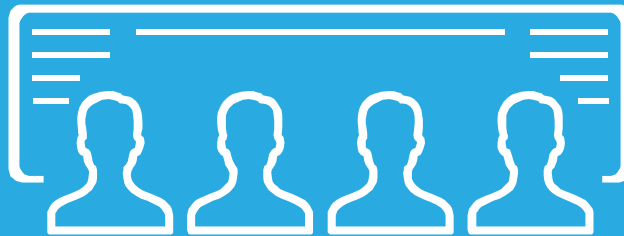
- 使项目与策略更一致
- 能够尽早发现有问题的项目
- 有实时精准的信息能更有效地做出准确的决策
- 更有效地分配和管理资源，让合适的资源做合适的工作



8Manage 也支持销售和采购合同管理以及它们的项目 ,成本 ,交付和服务水平协议 (SLA)。

这类项目的组合管理主要应用于以下方面：

- 并购投资与回报（如重组或转售部分收购的业务）
- 重大订单（一个订单一个项目）
- 重要的外包业务（多年服务交付）



www.8manage.cn

高亚科技 是一家国际软件产品开发公司，客户遍布美国、加拿大、中国（包括中国内地、澳门、香港及台湾地区）、迪拜、新加坡、马来西亚及菲律宾等国家。高亚科技的所有产品都兼容移动互联网，支持 IE、Firefox、Safari 和 Chrome 浏览器。同时，我们也提供安卓和 iOS 上使用的各种移动应用。对于以下产品，高亚科技在所有地区提供永久许可证以及在某些地区提供 SaaS：

| | | | |
|--------------------------|--------------------------|----------------------------|-----------------|
| 8Manage CRM | : 移动互联网CRM | 8Manage e-Expense | : 网络及智能手机费用报表系统 |
| 8Manage SRM | : 供应商与采购管理 | 8Manage e-Leave | : 在线请假与假期管理 |
| 8Manage Simple PM | : 易用与可扩展的项目管理 | 8Manage e-Timesheet | : 网络及智能手机工时表系统 |
| 8Manage PM | : 高级的项目计划和执行工具 | 8Manage e-DMS | : 电子文档 |
| 8Manage PMO | : 高效能项目管理办公室 | | |
| 8Manage HCM | : 人力资源管理 | | |
| 8Manage OA | : 新一代办公自动化 | | |
| 8Manage BI | : 点击式商业智能 | | |
| 8Manage O2O | : B2C、B2B、电子交易、电子结算与eERP | | |
| 8Manage FAS | : 知识型企业全自动化套装软件 | | |

中国总部

电子邮件：sales_gz@wisagetech.com

联系电话：+86-20-3873 2292

中国香港

电子邮件：sales_hk@wisagetech.com

联系电话：+852-6969-6665

美国

电子邮件：sales_us@wisagetech.com

联系电话：+852-6969-6665